

**Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.**

**États financiers**

**31 mars 2026**

**Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.**

**États financiers**

**31 mars 2026**

|                                   |         |
|-----------------------------------|---------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 1 - 2   |
| Résultats                         | 3       |
| Évolution de l'actif net          | 4       |
| Bilan                             | 5       |
| Flux de trésorerie                | 6       |
| Notes complémentaires             | 7 - 9   |
| Renseignements complémentaires    | 10 - 11 |

## **Rapport de l'auditeur indépendant**

### **Aux membres de Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.**

#### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers de **Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.** (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2026, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

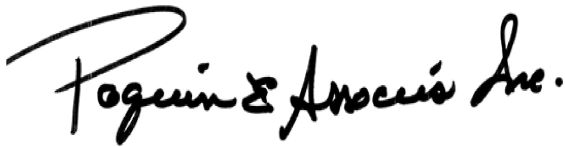
#### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

A stylized, handwritten signature in black ink that reads "Roguin & Associés Inc.".

Société de comptables professionnels agréés

Montréal, le 27 mai 2026

<sup>1</sup> Par CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A146562

## Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

### Résultats

Exercice terminé le 31 mars 2026

|                                                                                                                 | 2026               | 2025            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|
| <b>Produits</b>                                                                                                 |                    |                 |
| Gouvernement du Québec <i>[page 10]</i>                                                                         | 299 564 \$         | 286 554 \$      |
| Gouvernement du Canada <i>[page 10]</i>                                                                         | 8 690              | 8 502           |
| Contributions financières <i>[page 10]</i>                                                                      | 471 397            | 489 039         |
| Dons et autofinancement <i>[page 10]</i>                                                                        | 50 692             | 59 817          |
|                                                                                                                 | 830 343            | 843 912         |
| <b>Charges</b>                                                                                                  |                    |                 |
| Ressources humaines <i>[page 11]</i>                                                                            | 748 128            | 739 593         |
| Organisation <i>[page 11]</i>                                                                                   | 70 065             | 66 930          |
| Administration <i>[page 11]</i>                                                                                 | 26 159             | 26 386          |
|                                                                                                                 | 844 352            | 832 909         |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant amortissement des immobilisations corporelles</b> | <b>(14 009)</b>    | <b>11 003</b>   |
| <b>Amortissement des immobilisations corporelles</b>                                                            | <b>1 901</b>       | <b>2 376</b>    |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>                                                     | <b>(15 910) \$</b> | <b>8 627 \$</b> |

**Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.**

**Évolution de l'actif net**

**Exercice terminé le 31 mars 2026**

|                                                      | Grevé<br>d'affectations<br>internes | Non grevé<br>d'affectations | 2026<br>Total     | 2025<br>Total |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------|
| <b>Solde au début</b>                                | 15 000 \$                           | 87 752 \$                   | <b>102 752 \$</b> | 94 125 \$     |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | -                                   | (15 910)                    | <b>(15 910)</b>   | 8 627         |
| <b>Solde à la fin</b>                                | 15 000 \$                           | 71 842 \$                   | <b>86 842 \$</b>  | 102 752 \$    |

## Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

## Bilan

Au 31 mars 2026

|                                                 | 2026              | 2025              |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Actif</b>                                    |                   |                   |
| <b>À court terme</b>                            |                   |                   |
| Encaisse                                        | 71 397 \$         | 104 443 \$        |
| Placements temporaires [note 3]                 | 90 665            | 108 424           |
| Subventions à recevoir                          | 86 810            | 4 000             |
| Sommes à recevoir de l'État                     | 4 040             | 4 093             |
|                                                 | <b>252 912</b>    | <b>220 960</b>    |
| <b>Immobilisations corporelles [note 4]</b>     | <b>7 604</b>      | <b>9 505</b>      |
|                                                 | <b>260 516 \$</b> | <b>230 465 \$</b> |
| <b>Passif</b>                                   |                   |                   |
| <b>À court terme</b>                            |                   |                   |
| Fournisseurs et charges à payer [note 5]        | 59 998 \$         | 57 103 \$         |
| Subventions et contributions reportées [note 6] | 113 676           | 70 610            |
|                                                 | <b>173 674</b>    | <b>127 713</b>    |
| <b>Actif net</b>                                |                   |                   |
| Grevé d'affectations internes [note 7]          | 15 000            | 15 000            |
| Non grevé d'affectations                        | 71 842            | 87 752            |
|                                                 | <b>86 842</b>     | <b>102 752</b>    |
|                                                 | <b>260 516 \$</b> | <b>230 465 \$</b> |

Pour le conseil d'administration



Kamal Chafik, Président



Sophie Simard, Secrétaire

**Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.****Flux de trésorerie****Exercice terminé le 31 mars 2026**

|                                                                                    | 2026              | 2025              |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>                                                 |                   |                   |
| Rentrées de fonds :                                                                |                   |                   |
| Subventions et contributions financières                                           | 741 907 \$        | 834 485 \$        |
| Dons et autofinancement                                                            | 48 692            | 59 818            |
| Sorties de fonds :                                                                 |                   |                   |
| Fournisseurs et services                                                           | (841 404)         | (832 798)         |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b> | <b>(50 805)</b>   | <b>61 505</b>     |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>                            | <b>212 867</b>    | <b>151 362</b>    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>                            | <b>162 062 \$</b> | <b>212 867 \$</b> |
| Constitution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie                     |                   |                   |
| Encaisse                                                                           | 71 397 \$         | 104 443 \$        |
| Placements temporaires                                                             | 90 665            | 108 424           |
|                                                                                    | <b>162 062 \$</b> | <b>212 867 \$</b> |

## Coup de pousse jeunesse de Montréal-Nord inc.

### Notes complémentaires

31 mars 2026

---

#### 1. Constitution et mission de l'organisme

Coup de pousse jeunesse de Montréal-Nord inc. est un organisme à but non lucratif, constitué le 10 octobre 1984, selon la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. L'organisme est enregistré comme organisme de bienfaisance et est exempté d'impôt.

Sa mission est de :

- prévenir la délinquance chez les jeunes et les sensibiliser aux problèmes des individus ou des groupes dans le besoin;
- encourager les jeunes à utiliser leurs temps libres pour exécuter des tâches communautaires;
- permettre aux jeunes d'actualiser leurs compétences au profit de la communauté;
- développer chez les jeunes leur capacité de donner et susciter leur engagement;
- développer chez les jeunes leur sens des responsabilités;
- favoriser leur sentiment d'appartenance à un groupe par des activités de loisirs;
- encourager la population à découvrir une image plus juste des jeunes;
- devenir une ressource pour les organismes du milieu et pour la population en général.

#### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

##### Comptabilisation des produits

###### *Comptabilisation des apports*

Les apports sont comptabilisés selon la méthode du report. Les apports affectés sont comptabilisés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

###### *Autofinancement*

Les produits provenant des activités sont constatés au moment où elles ont lieu.

##### Apports reçus sous forme de services

L'organisme reçoit des apports sous forme de services de la part de donateurs et de bénévoles. Ces apports ne sont pas comptabilisés dans les états financiers.

##### Instruments financiers

###### *Évaluation initiale*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à leur juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

###### *Évaluation ultérieure*

L'organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués subséquemment au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des placements temporaires et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs et charges à payer.

##### Ventilation des charges

L'organisme ventile une partie de ses charges de fonctionnement général selon des clés de répartition qu'il a jugées adaptées à chaque type de charge et qu'il utilise systématiquement d'un exercice à l'autre. Les charges liées à la gouvernance et à la gestion générale ne sont pas ventilées; les autres charges de fonctionnement général sont ventilées selon les clés de répartition suivantes :

Coûts du service des ressources humaines : au prorata de la masse salariale des divers programmes

## Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

### Notes complémentaires

31 mars 2026

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition..

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme constate des circonstances indiquant qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette est ramenée à sa juste valeur ou à son coût de remplacement. Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée de vie estimative selon les méthodes et les taux annuels suivants :

|                                  |                         |      |
|----------------------------------|-------------------------|------|
| Mobilier et équipement de bureau | Amortissement dégressif | 20 % |
|----------------------------------|-------------------------|------|

## 3. Placements temporaires

Les placements temporaires sont inscrits au coût et le taux d'intérêt moyen était de 1,5% (2,8% en 2025) sans restriction d'encaissement. Les intérêts sont déposés au compte mensuellement.

|                            | 2026      | 2025       |
|----------------------------|-----------|------------|
| Compte avantage entreprise | 90 665 \$ | 108 424 \$ |

## 4. Immobilisations corporelles

|                                  | Coût      | Amortissement cumulé | 2026<br>Valeur nette | 2025<br>Valeur nette |
|----------------------------------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Mobilier et équipement de bureau | 25 615 \$ | 18 011 \$            | 7 604 \$             | 9 505 \$             |

## 5. Fournisseurs et charges à payer

|                              | 2026      | 2025      |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Fournisseurs et frais courus | 7 081 \$  | 6 326 \$  |
| Salaires à payer             | 18 692    | 14 719    |
| Vacances courues             | 34 225    | 36 058    |
|                              | 59 998 \$ | 57 103 \$ |

## 6. Subventions et contributions reportées

Les subventions et contributions reportées représentent des ressources non dépensées reçues au cours de l'exercice considéré et destinées à couvrir les charges de l'exercice subséquent. Les variations dans le solde des subventions et contributions reportées sont les suivantes :

|                                     | Solde au<br>31 mars 2025 | Encaissements | Constatés à<br>titre de produits | Solde au<br>31 mars 2026 |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------|----------------------------------|--------------------------|
| Ville de Montréal                   |                          |               |                                  |                          |
| Arrondissement Montréal-Nord        | 17 652 \$                | 135 656 \$    | 115 392 \$                       | 37 916 \$                |
| Réseau réussite Montréal            | 24 691                   | 38 263        | 33 570                           | 29 384                   |
| Fondation Dufresne et Gauthier      | 22 500                   | 30 000        | 30 000                           | 22 500                   |
| Fondation La Clé                    | 5 767                    | 15 000        | 13 437                           | 7 330                    |
| CIUSSS du Nord de l'Île de Montréal | -                        | 30 000        | 13 454                           | 16 546                   |
|                                     | 70 610 \$                | 248 919 \$    | 205 853 \$                       | 113 676 \$               |

## Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

### Notes complémentaires

31 mars 2026

#### 7. Actif net grevé d'affectations internes

L'actif net grevé d'affectations internes au 31 mars 2025 se détaille comme suit :

|                                                  | Solde au<br>31 mars 2025 | Affectation | Utilisation ou<br>virement | Solde au<br>31 mars 2026 |
|--------------------------------------------------|--------------------------|-------------|----------------------------|--------------------------|
| Identité visuelle et les outils de communication | 15 000 \$                | - \$        | - \$                       | 15 000 \$                |

L'organisme ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations internes à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

#### 8. Instruments financiers

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante présente l'exposition de l'organisme aux risques importants à la date du bilan.

##### Risque de crédit

L'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants qu'il a la quasi-certitude de recevoir en se fondant sur leur valeur de réalisation estimative.

Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 mars 2026

|                                                                        | Mission |    | Pairs aidants |    | Place à l'Entraide! |    | Transition 2 |    | 2026    |    | 2025    |    |
|------------------------------------------------------------------------|---------|----|---------------|----|---------------------|----|--------------|----|---------|----|---------|----|
| Produits                                                               |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Gouvernement du Québec                                                 |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Ministère de la santé et des services sociaux                          |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| CCSMTL PSOC - Mission globale                                          | 172 128 | \$ | -             | \$ | -                   | \$ | -            | \$ | 172 128 | \$ | 165 522 | \$ |
| CCSMTL PSOC - Entente de financement pour activités spécifiques - SCLS | -       |    | -             |    | 38 923              |    | -            |    | 38 923  |    | 38 085  |    |
| CCSMTL DRSP - MVFJ                                                     | -       |    | 60 059        |    | -                   |    | -            |    | 60 059  |    | 57 947  |    |
| CIUSSS NIM - Aire Ouverte                                              | -       |    | 15 000        |    | -                   |    | -            |    | 15 000  |    | 25 000  |    |
| CIUSSS NIM - Alliance                                                  | -       |    | -             |    | 13 454              |    | -            |    | 13 454  |    | -       |    |
|                                                                        | 172 128 |    | 75 059        |    | 52 377              |    | -            |    | 299 564 |    | 286 554 |    |
| Gouvernement du Canada                                                 |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Emplois été Canada                                                     | -       |    | -             |    | 8 690               |    | -            |    | 8 690   |    | 8 502   |    |
| Contributions financières                                              |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Centraide du Grand Montréal                                            |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Mission globale                                                        | 127 164 |    | -             |    | -                   |    | -            |    | 127 164 |    | 124 687 |    |
| Séjour en camps                                                        | -       |    | -             |    | -                   |    | -            |    | -       |    | 1 700   |    |
| Ville de Montréal                                                      |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Arrondissement Montréal-Nord                                           | -       |    | 58 288        |    | 57 104              |    | -            |    | 115 392 |    | 97 348  |    |
| Entente MIFI-Ville 24-26                                               | -       |    | 70 000        |    | -                   |    | -            |    | 70 000  |    | -       |    |
| Réseau réussite Montréal                                               | -       |    | -             |    | -                   |    | 33 570       |    | 33 570  |    | 103 777 |    |
| Centre de services scolaires de la Pointe-de-l'Île                     | -       |    | -             |    | -                   |    | 125 271      |    | 125 271 |    | 148 449 |    |
| Société Canadienne de la Croix Rouge                                   | -       |    | -             |    | -                   |    | -            |    | -       |    | 13 078  |    |
|                                                                        | 127 164 |    | 128 288       |    | 57 104              |    | 158 841      |    | 471 397 |    | 489 039 |    |
| Dons et autofinancement                                                |         |    |               |    |                     |    |              |    |         |    |         |    |
| Fondation Dufresne et Gauthier                                         | 30 000  |    | -             |    | -                   |    | -            |    | 30 000  |    | 30 000  |    |
| Fondation La Clé                                                       | -       |    | -             |    | 13 437              |    | -            |    | 13 437  |    | 12 222  |    |
| Dons des particuliers et autres dons                                   | 2 849   |    | -             |    | -                   |    | -            |    | 2 849   |    | 12 400  |    |
| Divers et intérêts                                                     | 2 406   |    | 2 000         |    | -                   |    | -            |    | 4 406   |    | 5 195   |    |
|                                                                        | 35 255  |    | 2 000         |    | 13 437              |    | -            |    | 50 692  |    | 59 817  |    |
| Total des produits                                                     | 334 547 |    | 205 347       |    | 131 608             |    | 158 841      |    | 830 343 |    | 843 912 |    |

Coup de pouce jeunesse de Montréal-Nord inc.

Renseignements complémentaires

Exercice terminé le 31 mars 2026

|                                                                                                                 | Mission     | Pairs aidants | Place à l'Entraide! | Transition 2 | 2026        | 2025     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------|--------------|-------------|----------|
| <b>Charges</b>                                                                                                  |             |               |                     |              |             |          |
| <b>Ressources humaines</b>                                                                                      |             |               |                     |              |             |          |
| Salaires et charges sociales                                                                                    | 294 901     | 193 842       | 106 610             | 151 491      | 746 844     | 732 409  |
| Développement des ressources humaines                                                                           | 168         | -             | -                   | -            | 168         | 6 320    |
| Formation                                                                                                       | 1 035       | -             | -                   | 81           | 1 116       | 864      |
|                                                                                                                 | 296 104     | 193 842       | 106 610             | 151 572      | 748 128     | 739 593  |
| <b>Organisation</b>                                                                                             |             |               |                     |              |             |          |
| Sorties et activités                                                                                            | 11 612      | 6 394         | 15 731              | 3 669        | 37 406      | 38 281   |
| Matériel d'activités                                                                                            | 2 414       | 1 733         | 2 536               | 248          | 6 931       | 9 078    |
| Mobilier et équipement de bureau                                                                                | 1 512       | -             | 1 981               | -            | 3 493       | 1 384    |
| Fournitures de bureau                                                                                           | 8 463       | -             | 2 851               | 96           | 11 410      | 7 761    |
| Site internet                                                                                                   | 393         | -             | -                   | -            | 393         | 449      |
| Représentation                                                                                                  | 6 077       | -             | -                   | -            | 6 077       | 5 552    |
| Déplacement                                                                                                     | 960         | 1 468         | 776                 | 1 151        | 4 355       | 4 425    |
|                                                                                                                 | 31 431      | 9 595         | 23 875              | 5 164        | 70 065      | 66 930   |
| <b>Administration</b>                                                                                           |             |               |                     |              |             |          |
| Assurances                                                                                                      | 6 394       | -             | -                   | -            | 6 394       | 6 201    |
| Audit et services comptables                                                                                    | 6 854       | -             | -                   | -            | 6 854       | 7 230    |
| Télécommunications                                                                                              | 6 358       | 1 910         | 1 123               | 2 105        | 11 496      | 11 381   |
| Frais financiers                                                                                                | 1 415       | -             | -                   | -            | 1 415       | 1 574    |
|                                                                                                                 | 21 021      | 1 910         | 1 123               | 2 105        | 26 159      | 26 386   |
| <b>Total des charges</b>                                                                                        | 348 556     | 205 347       | 131 608             | 158 841      | 844 352     | 832 909  |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant amortissement des immobilisations corporelles</b> | (14 009)    | -             | -                   | -            | (14 009)    | 11 003   |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                                                   | 1 901       | -             | -                   | -            | 1 901       | 2 376    |
| <b>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</b>                                                     | (15 910) \$ | - \$          | - \$                | - \$         | (15 910) \$ | 8 627 \$ |